

Bilancio Sociale 2025

Associazione Arkè OdV
25 anni di salute e dignità



Un Dentista per Amico
Arkè OdV



Sommario

Lettera del presidente	04
Nota metodologica	06
La Storia di Arkè – Informazioni generali	10
La nostra identità – Mission e Vision	14
I nostri progetti – Metodo, Finalità e Prospettiva	16
I numeri di Arkè: dati storici e risultati 2025	26
Assetto Organizzativo e Capitale Umano	36
Relazioni Sociali – Stakeholder	48
Fundraising e Comunicazione	50
Monitoraggio e valutazione: rendere conto dei risultati	56
Situazione economica e finanziaria	60
Conclusioni e prospettive future	72



Lettera della presidente

Cari amici, sostenitori e volontari,

Ho in mente voi mentre scrivo questa breve nota, voi che siete il motore di cui ci siamo dotati per arrivare a bambini e ragazzi, a voi dedico le pagine di questo Bilancio, a voi il mio grazie e il grazie di tutta la struttura di Arkè."

Arkè nasce dall'incontro di una possibilità con un bisogno.

Un cammino iniziato nel 2000, quando una decina di amici dentisti ha risposto a una necessità concreta, curando gratuitamente i primi 20 bambini di una comunità educativa del Tigullio.

Oggi, guardiamo con orgoglio a quel seme: siamo diventati una rete nazionale che ha restituito il sorriso a circa 22.000 bambini e ragazzi in tutta Italia. In questi 25 anni di attività abbiamo imparato una lezione fondamentale: un dente curato non è solo una questione di salute clinica. È la chiave d'accesso alle relazioni umane, è la sicurezza necessaria per affrontare lo sviluppo sociale e il riscatto personale. Spesso l'odontoiatria è esclusa dalla completa gratuità della Sanità pubblica, e la nostra missione è colmare questo vuoto affinché il sorriso non sia un privilegio, ma un diritto di ogni minore, indipendentemente dalle sue condizioni economiche.

Le radici di Arkè affondano in Liguria, la regione dove la nostra missione è nata e ha preso forma. È qui che, grazie al sostegno fondamentale di Regione Liguria, dei nostri numerosi volontari e dei sostenitori, abbiamo costruito un modello di solidarietà che oggi è apprezzato in molte regioni italiane.

Trasformare la cura odontoiatrica in un diritto garantito significa offrire a migliaia di bambini e ragazzi la dignità e la fiducia necessarie per guardare al futuro con un sorriso.

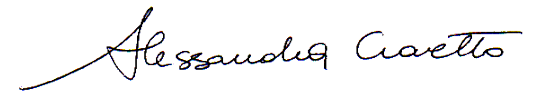
Anche in questo si misura l'impatto dei nostri progetti.

Ogni anno riusciamo a "crescere" e mantenere attiva la nostra rete in tutta Italia, ma per noi crescere non vuol dire semplicemente aumentare i numeri dei professionisti o dei pazienti. Crescere significa soprattutto "capillarizzare" il servizio, entrando sempre di più nel tessuto delle regioni in cui operiamo, dedicando particolare attenzione alle aree dove cogliamo un bisogno più profondo.

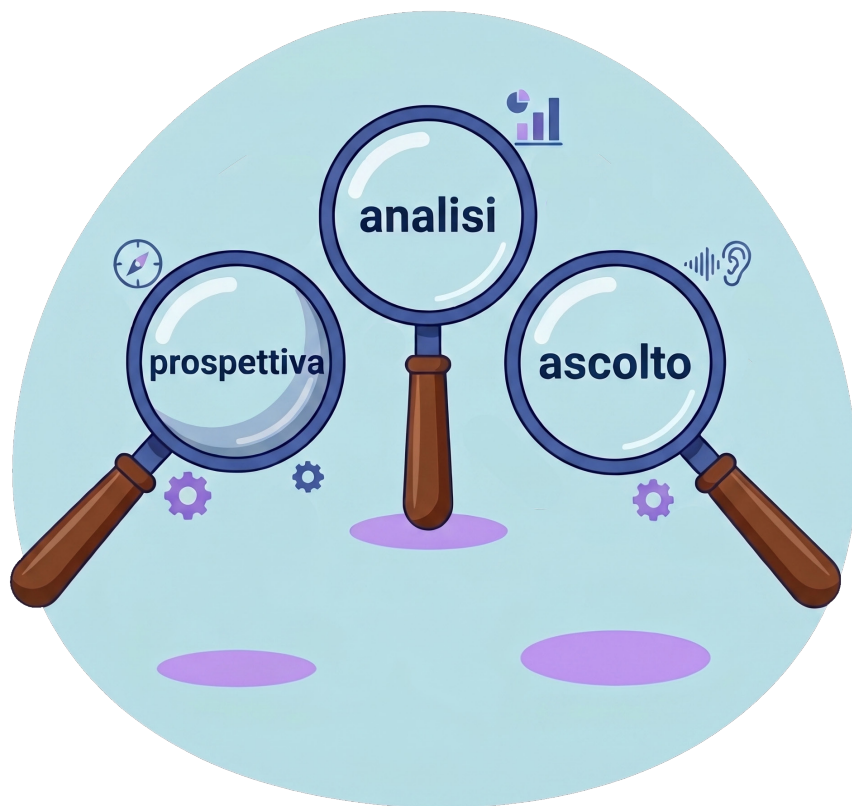
In questo senso, grazie al sostegno costante dell'8 per mille della Tavola Valdese, sempre al nostro fianco, i nostri progetti sono proseguiti con slancio in Campania, Puglia, Sardegna e Basilicata, dove quest'anno abbiamo aperto nuove strade.

Tutto questo è il risultato di un lavoro corale. Grazie ai 2.500 dentisti che donano la loro professionalità, ai partner istituzionali e a ogni singolo sostenitore che crede nel nostro progetto.

Insieme, rendiamo possibile questo miracolo quotidiano: trasformare il dolore e il disagio in un nuovo, luminoso sorriso.



Nota metodologica di redazione



Il Bilancio Sociale di Arkè OdV non è una semplice relazione tecnica, ma un atto di responsabilità. È lo strumento con cui l'Associazione comunica, in modo chiaro e verificabile, come trasforma le risorse economiche e umane in valore sociale per la comunità. Attraverso queste pagine, Arkè conclude un percorso annuale di ascolto e analisi, offrendo una sintesi che non è solo consuntiva, ma fortemente programmatica.

LE NOSTRE TRE “LENTI” DI ANALISI

Per valutare il nostro operato, ci siamo basati su pilastri metodologici che ci permettono di osservare l'impatto di Arkè attraverso tre prospettive fondamentali:

- **Prospettiva Integrata:** guardiamo all'Associazione come a un percorso in evoluzione, unendo i risultati storici agli obiettivi futuri, per garantire coerenza nel tempo.
- **Analisi di Impatto:** misuriamo il valore generato oltre il semplice dato monetario. Valutiamo l'efficienza nell'uso delle risorse (**dimensione Economica**), l'impatto reale sulla vita dei minori, la promozione dell'igiene orale come prevenzione e consapevolezza (**dimensione Educativa**) e l'impegno nella promozione di stili di vita sani e sostenibili (**dimensione Ambientale**).
- **Ascolto degli Stakeholder:** dialoghiamo costantemente con tutti i nostri interlocutori per garantire che ogni azione risponda ai bisogni reali del territorio.

PERCHÉ LO FACCIAMO?

Il Consiglio Direttivo ha scelto di redigere questo Bilancio con tre intenzioni precise:

1. **Trasparenza:** rendere conto dell'uso dei fondi, 8x1000, 5x1000, Chiesa Valdese, contributi pubblici, Regione Liguria, Regione Piemonte e Regione Sicilia e della coerenza tra i nostri valori e le attività svolte.
2. **Programmazione:** analizzare i risultati per definire le sfide strategiche del 2026, individuando i territori dove il bisogno di cure è ancora inascoltato.
3. **Identità:** rafforzare il legame con la nostra rete, condividendo non solo il "cosa" facciamo, ma soprattutto il "perché".

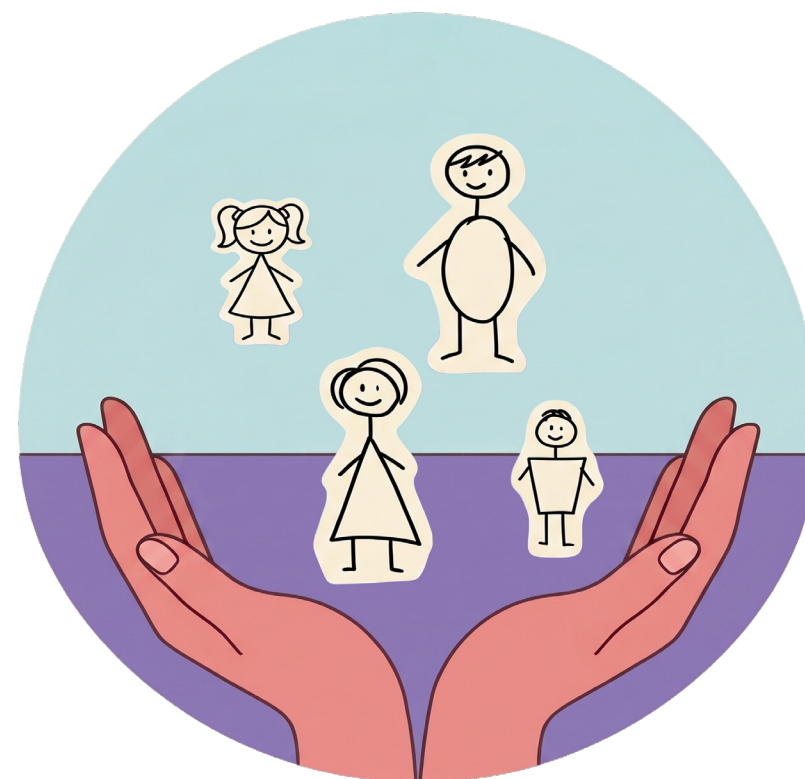
A CHI CI RIVOLGIAMO?

Questo Bilancio è dedicato ai nostri Stakeholder, i compagni di viaggio che partecipano alla missione di Arkè:

- **Volontari:** dentisti, assistenti e collaboratori, vero cuore pulsante dell'opera.
- **Beneficiari, le strutture socioeducative e le loro Famiglie:** al centro di ogni nostro sforzo.
- **Istituzioni e i Servizi Sociali:** partner fondamentali nell'individuazione dei bisogni e degli strumenti di sostegno.
- **Sostenitori:** aziende, privati e la Chiesa Valdese, Regione Liguria, Regione Piemonte e Regione Sicilia, che rendono possibile l'impatto concreto.
- **ETS:** partners

CRITERI DI REDAZIONE

Il documento segue le linee guida del **D.M. 4 luglio 2019 per gli Enti del Terzo Settore**, adattandole a un linguaggio narrativo e visuale per facilitarne la lettura. I dati analizzati riguardano l'esercizio 2025, con proiezioni e obiettivi strategici per l'annualità 2026.



La Storia di Arkè

– Informazioni generali

Tutto ha inizio dall'incontro tra una **possibilità e un bisogno** e quasi in punta di piedi, tra i corridoi della comunità dei Padri Somaschi di Rapallo, la Fondatrice ed attuale presidente, allora volontaria in quella comunità educativo assistenziale, e suo marito, medico dentista, decidono di non voltarsi dall'altra parte. Coinvolgono un piccolo gruppo di colleghi genovesi di buona volontà e, con un gesto di pura solidarietà, iniziano a curare gratuitamente i primi venti bambini.

Da quel primo "sì", non ci siamo più fermati.

PERCHÉ I DENTI?

È la domanda che ci sentiamo rivolgere più spesso. La risposta è semplice, ma profonda: i denti non sono solo salute, sono relazione. Un sorriso sano è il passaporto per lo sviluppo sociale di un adolescente, è la fiducia in sé stessi durante un colloquio di lavoro, è la dignità di un bambino che cresce.

Purtroppo, la realtà è complessa:

- **Il vuoto istituzionale:** l'odontoiatria rientra solo parzialmente nei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) previsti dal SSN.
- **L'ostacolo economico:** le cure sono spesso insostenibili per le famiglie in difficoltà.

DALLA BUONA VOLONTÀ ALL'IMPATTO NAZIONALE

Quello che era nato come un gruppo spontaneo di volontari si è presto trasformato in una missione strutturata. Per risponde-

re a un bisogno in costante aumento, abbiamo scelto di darci una forma solida:

- **2000 – 2005 | Forma Libera:** i primi passi mossi unicamente dalla spinta del cuore e della solidarietà.
- **2006 | Nascita Giuridica:** per gestire la crescente complessità dei progetti, Arkè si costituisce ufficialmente come Associazione di Volontariato.
- **2007 | Riconoscimento:** otteniamo la qualifica di ONLUS e l'iscrizione al Registro Regionale del Volontariato Ligure.
- **2019 | Evoluzione:** diventiamo OdV (Organizzazione di Volontariato) anticipando la Riforma del Terzo Settore.
- **2022 | Ingresso nel RUNTS**

Arkè oggi: nel no profit in Italia, una realtà unica nel panorama nazionale. Offriamo cure odontoiatriche gratuite a minori – italiani e stranieri – che vivono in stato di disagio socioeconomico, segnalati dai servizi sociali o ospitati in strutture protette.

Dietro ogni pratica burocratica, in ogni ufficio e in ogni studio dentistico, il nostro motore resta lo stesso: una squadra di volontari, collaboratori e dipendenti che lavorano ogni giorno affinché nessun bambino debba più nascondere il proprio sorriso.

2000

L'intuizione.

Una decina di amici dentisti cura i primi 20 bambini nel Tigullio. Arkè inizia a operare "sul campo".



2008

Lanciamo il progetto DxA (Un Dentista per Amico)

2010

Traguardo Liguria. Copertura capillare di tutta la regione. Inizia la solidarietà internazionale con *Smile Mission*. Lanciamo il progetto ASSO - A Scuola di Salute Orale

2011

Protocolli di intesa con i 19 Distretti Socio Sanitari della regione Liguria.

2012-2014

Facciamo rete. Firmiamo la **Prima convenzione** con la Regione Liguria. Sighiamo **intese cruciali** con AIDI (Igienisti), SMOM e il Cenacolo Odontostomatologico.

2015

Nuove partnership. Protocollo con AIO (Associazione Italiana Odontoiatri) e Accordo con ASL 4 Chiavarese.

2016

Oltre i confini regionali. Iniziamo a diffondere il nostro modello in altre Regioni italiane

2023

Alleanze professionali. Accordo con I.D.E.A (Italian Dental Assistant – Associazione Assistenti di Studio Odontoiatrico). Sviluppo dei **progetti in Piemonte**. Protocollo con Caltanissetta.

2024

L'anno dei Patrocini.

Torino e Regione Liguria sposano il progetto ASSO. Firmiamo accordi con Andria, Catania, Enna, Messina, Ragusa e Comiso, Caritas, Banco Alimentare e l'Ordine degli Igienisti di Messina.

2022

Avvio dei progetti in **Puglia**.

2021

Natura e Nuovi Territori. Partnership con l'Ente Parco di Portofino. Grazie all'8x1000 della Chiesa Valdese, avviamo il progetto in Sardegna e Campania. Accordi con i comuni di Barletta e Ragusa.

2020

A Sud. Iscrizione al Registro generale regionale delle Organizzazioni di Volontariato della Regione Siciliana. Protocolli con i comuni di Bari, Palermo, Trapani e Agrigento.

2025

Oggi. **Accordo d'intenti** con ERIS Formazione in Sicilia, **protocollo di intesa** con la città di Salerno e avvio del progetto in Basilicata.

**25 ANNI
DI TRAGUARDI**

La nostra identità

– Mission e Vision

IL PONTE TRA SOLIDARIETÀ E BISOGNO

Arkè è il ponte tra la solidarietà professionale e il bisogno sociale. Siamo un'Organizzazione di Volontariato (OdV) che ha trasformato lo studio odontoiatrico in uno spazio di accoglienza e riscatto. Siamo una rete diffusa di oltre 2.500 dentisti privati che mettono a disposizione gratuitamente il proprio tempo, le proprie competenze e le proprie attrezzature per chi è rimasto indietro.

LA NOSTRA MISSIONE

Il diritto al sorriso: lavoriamo per colmare il vuoto lasciato dal Servizio Sanitario Nazionale, offrendo cure odontoiatriche gratuite e di alta qualità ai minori in situazioni di fragilità. Attraverso i progetti di cura e prevenzione **Un Dentista per Amico e ASSO – A Scuola di Salute Orale, sana alimentazione e corretti stili di vita**, non ci limitiamo a curare una patologia: accompagniamo il bambino in un percorso di crescita sana, prevenendo l'esclusione sociale che spesso deriva da una bocca trascurata.

LA NOSTRA VISIONE

Oltre il privilegio, immaginiamo un futuro in cui la salute orale non sia più un bene di lusso o un indicatore di censo, ma un diritto universale effettivamente garantito. Vogliamo una società dove ogni adolescente possa ridere, parlare e affrontare un colloquio di lavoro senza la vergogna di un sorriso spezzato. Sogniamo un'Italia in cui la sinergia tra volontariato professionale e istituzioni renda la povertà un ostacolo superabile.

I VALORI NEL DNA DI ARKÈ

Gratuità: nessun costo per le famiglie, nessun rimborso per i medici. Solo dono.

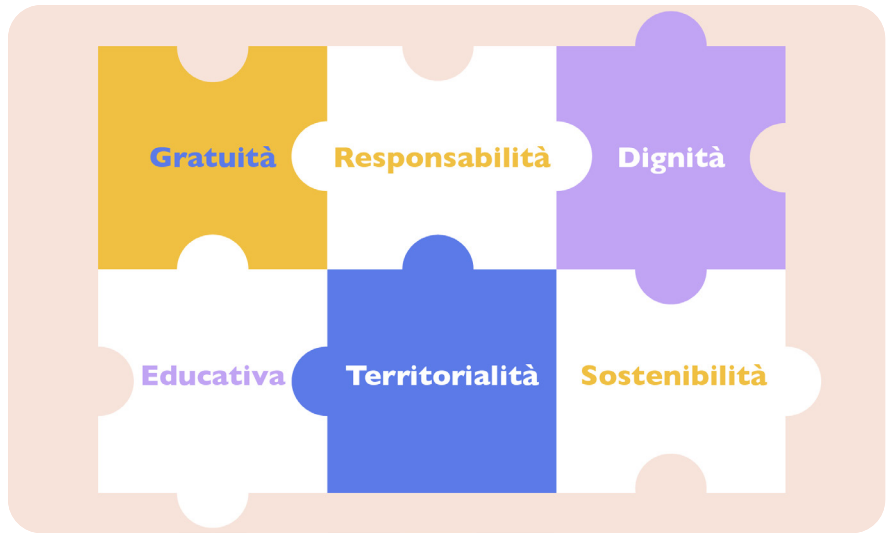
Dignità: curiamo i minori negli studi privati per evitare ogni forma di ghettizzazione del bisogno.

Responsabilità: ogni dentista prende in carico il "suo" bambino fino alla maggiore età.

Territorialità: una rete capillare che arriva ovunque, dalla grande città al piccolo borgo.

Educativa: promuoviamo incontri di sensibilizzazione per i minori e per le figure adulte di riferimento, trasformando la prevenzione in un valore culturale condiviso.

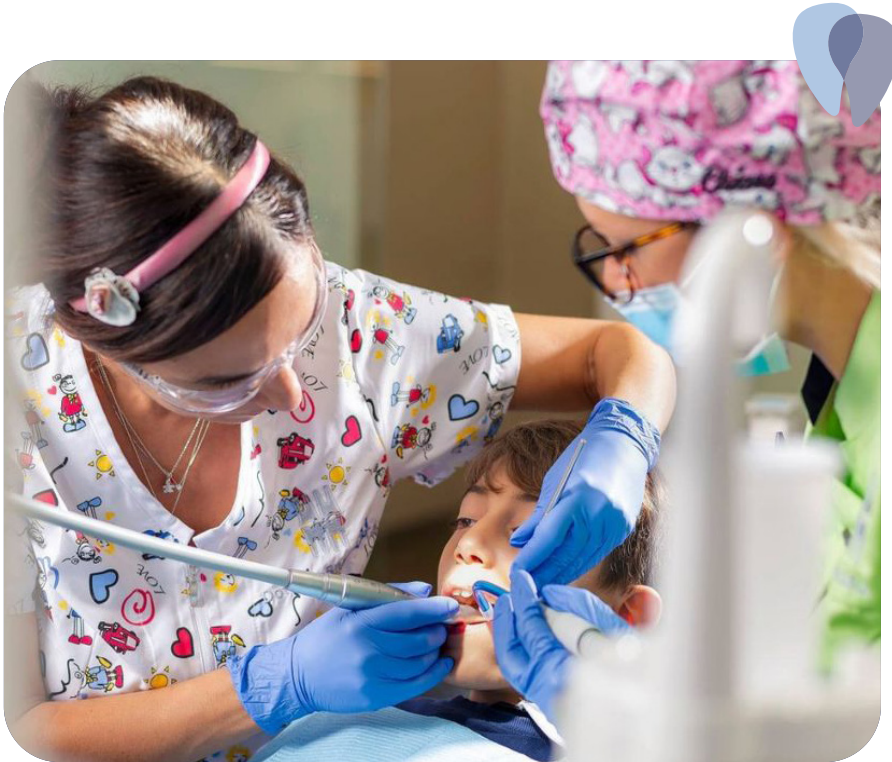
Sostenibilità: investiamo nell'educazione (ASSO) perché prevenire oggi significa ridurre la sofferenza domani.



I nostri progetti – Metodo, Finalità e Prospettiva

DXA – UN DENTISTA PER AMICO

Il progetto DxA rappresenta il cuore pulsante di Arkè. Nato nel 2000 come intervento locale nel Tigullio e a Genova, si è evoluto in un modello nazionale che cresce annualmente in numeri e capillarità, trasformando la solidarietà professionale in un sistema strutturato di assistenza sanitaria e in un esempio di sostenibilità sociale.



1. Analisi del bisogno e contesto

In Italia le cure odontoiatriche sono escluse per larga parte dai Livelli Essenziali di Assistenza (LEA). Questo crea una profonda disuguaglianza: la salute orale diventa un lusso.

Molte famiglie in stato di povertà o vulnerabilità trascurano la prevenzione, ricorrendo al dentista per “curarsi a dolore”. La mancanza di cure nei minori compromette non solo la salute fisica, ma anche l'autostima e l'integrazione sociale, alimentando il ciclo della marginalità.

2. Beneficiari

Al centro dell'intervento c'è un universo fatto di bambini e ragazzi fino ai 18 anni, 21 se su mandato del Tribunale, in stato di indigenza o fragilità. I destinatari provengono da contesti di vulnerabilità sociale o risiedono in strutture socioeducative, case-famiglia; la rete supporta inoltre minori in affido o appartenenti a nuclei familiari fragili, individuati tramite indicatori oggettivi quali l'indice ISEE, la numerosità del nucleo e la precarietà lavorativa e abitativa.

3. Le modalità di accesso e la rete

Le caratteristiche dei beneficiari richiedono una gestione accurata dei criteri di accesso che ponga sempre al centro del sistema il bisogno dei bambini e dei ragazzi.

Il “ponte” principale è costituito dai Servizi Sociali dei Comuni, con il sostegno di una rete solida e trasparente di “sentinelle territoriali”: un sistema che parte dai partner istituzionali, quali ASL e Distretti Socio-Sanitari, e si estende a realtà del Terzo Settore come Caritas, Banco Alimentare, S. Vincenzo De' Paoli e molte altre.

Il tutto è reso possibile dal supporto tecnico dei dentisti volontari e di associazioni categoria come la **FNOMCeO** (Federazione Nazionale Ordini Medici Chirurghi e Odontoiatri), la **CAO** (Commissione Albo Odontoiatri) e le Associazioni di settore **AIO** (Associazione Italiana Odontoiatri) e **ANDI Liguria** (Associazione Nazionale Dentisti Italiani).

In questo processo, la richiesta di cure odontoiatriche gratuite viene presentata dal genitore presso il comune di residenza o dall'educatore della struttura direttamente ad Arkè per la corretta segnalazione e presa in carica dei pazienti. **Le Linee Guida per l'adesione e la fruizione del servizio** per minori in famiglia e strutture sono disponibili sul nostro sito. Le linee guida contengono le indicazioni atte a favorire il buon funzionamento del servizio, nel rispetto dei ruoli e dei compiti assegnati ai diversi soggetti.

4. Obiettivi e azioni: dalla cura alla relazione

L'obiettivo fondamentale del progetto è garantire il diritto alla salute e la continuità terapeutica per tutti i minori presi in carico. **Noi ci curiamo di loro.** Questo impegno non si esaurisce nella singola prestazione, ma si sviluppa attraverso un sistema di azioni integrate che coinvolgono medici, istituzioni e famiglie.

L'Azione Clinica e il Monitoraggio

Il cuore dell'intervento prevede l'erogazione di cure odontoiatriche conservative complete prestate negli studi privati dei nostri dentisti volontari. Curare significa stabilizzare la salute orale nel tempo: per questo il progetto prevede un sistema di richiami periodici che accompagna il minore fino alla maggiore età, evitando ricadute e trasformando l'emergenza in **prevenzione costante**.

L'Azione Educativa e la Mediazione Sociale

Il progetto si fonda su una forte azione educativa puntando a **motivare il minore alla cura di sé**, ma si estende anche a chi se ne prende cura quotidianamente, nuclei familiari ed educatori, operatori delle strutture.

Formiamo assistenti sociali ed educatori delle strutture socio-educative affinché il progetto DxA sia facilmente fruibile ed efficace. Costruiamo un dialogo costante con assessorati, direzioni e uffici competenti, Direttori di Distretto e altre figure chiave del comparto sociale e sanitario. L'obiettivo è presentare e facilitare il funzionamento del modello operativo. Così nasce una rete solida di alleanze, un sistema strutturato capace di dare risposte rapide e di qualità.

I nostri Dentisti: le "Mani" del Sorriso

Tutto questo ha permesso di tessere costantemente una rete di professionisti, ricercando nuovi volontari tra i dentisti, gli odontoiatri, gli igienisti dentali, costruendo con loro un legame di grande fiducia.

Per garantire che il lavoro del medico sia tutelato e valorizzato, il progetto cura ogni dettaglio della relazione, favorisce l'allineamento operativo tra tutti i soggetti, fornisce ai medici, alle strutture e ai distretti la medesima documentazione, affinché tutti gli attori parlino la stessa lingua e rispettino regole condivise. Ai dentisti viene inoltre consegnato un modulo che attesta la gratuità della prestazione e li tutela nel loro lavoro volontario.

Oggi il modello pilota, unico in Italia per semplicità ed efficacia, innovazione e impatto generato, è diventato un progetto diffuso in **16 regioni italiane**: Basilicata, Calabria, Campania,

Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Piemonte, Puglia, Sardegna, Sicilia, Toscana, Trentino Alto Adige, Valle d'Aosta, Veneto.

5. Il metodo: il matchmaking etico

Il nostro metodo, definito “Matchmaking Etico”, è un modello di coordinamento che permette di connettere il bisogno dei minori con la disponibilità dei medici odontoiatri. La nostra scelta metodologica è netta: **il minore in difficoltà viene curato all'interno dello studio professionale come tutti gli altri suoi coetanei**. Questa decisione garantisce la massima dignità del paziente, eliminando ogni forma di stigma sociale assicurando l'accesso a luoghi di eccellenza clinica.

Il modello è sorretto da un'infrastruttura digitale rigorosa.

Attraverso un database dedicato monitoriamo ogni singola prestazione. Questo ci permette di seguire il percorso di cura di ogni paziente dalla segnalazione fino alla maggiore età, garantendo la regolarità dei richiami periodici.

Grazie a questa metodologia, trasformiamo la generosità spontanea dei medici in un sistema strutturato, trasparente e rendicontabile.

Il monitoraggio costante, arricchito dai feedback di assistenti sociali e dentisti, ci consente di fornire alla Pubblica Amministrazione, ai donatori, e a tutti gli stakeholders, una reportistica oggettiva sull'efficacia e sulla qualità degli interventi.

In Arkè, il dato non è fredda statistica, ma la garanzia che la promessa di cura fatta a ogni bambino venga mantenuta nel tempo con precisione e professionalità.

Arkè gestisce l'intero flusso attraverso un unico punto di contatto, la segreteria operativa, dalla ricezione della segnalazione istituzionale alla scelta del medico più idoneo per vicinanza e specializzazione. Una fase preliminare di analisi del bisogno consente di classificare le necessità cliniche e dare loro una tutela legale e organizzativa completa, e, quando necessario, di organizzare l'accompagnamento protetto dei bambini agli appuntamenti presso i “loro” dentisti.

Il matchmaking etico si realizza attraverso un'attività costante di formazione e informazione:

- garantendo a tutti le conoscenze necessarie alla migliore gestione delle segnalazioni attraverso una informazione mirata per Assessorati, Direttori di Distretto e assistenti sociali.
- mettendo a disposizione degli enti e delle strutture un kit di strumenti, quali il regolamento del servizio tradotto in più lingue, per abbattere le barriere comunicative, la modulistica legale, e i Vademecum dedicati alla salute orale, per sensibilizzare le famiglie sin dal primo contatto.

Tutta la documentazione è accessibile online.

6. Sostenibilità

Il progetto DxA è garantito dal sostegno di finanziamenti acquisiti partecipando a bandi e avvisi pubblici, ovvero da fondi istituzionali e contributi come l'8x1000 della Chiesa Valdese, fondamentali per garantire l'operatività della struttura.

La sensibilità e generosità dei medici unite alla macchina organizzativa di Arkè garantisce un rapporto costi/benefici straordinario, un caso unico in Italia per il rapporto tra le risorse dedicate e i risultati concreti ottenuti. Per questo lavoriamo affinché uno dei cardini del progetto sia la serenità professionale di Dentisti.

ASSO – A SCUOLA DI SALUTE ORALE, SANA ALIMENTAZIONE E CORRETTI STILI DI VITA

Perché curare è importante, ma la vera rivoluzione è insegnare a splendere.

In anni di attività sul campo, abbiamo imparato una lezione fondamentale: **le cure odontoiatriche da sole non bastano se non sono accompagnate dalla consapevolezza dell'importanza della prevenzione.** Spesso, nei contesti di disagio, l'igiene orale è quasi inesistente e il legame tra alimentazione scorretta e salute dei denti è del tutto ignorato.

È per questo che nel 2010 è nato il progetto ASSO, un intervento di prevenzione che entra nelle scuole e nelle comunità educative per trasformare le abitudini dei più piccoli in uno stile di vita sano e consapevole, agendo sulla radice del problema. I due progetti agiscono in maniera complementare: DxA interviene sulla cura, ASSO sul bisogno di educazione sanitaria.

Come imparano i nostri bambini? Con il sorriso e la pratica!

Le sessioni educative si sviluppano attraverso passaggi lineari ed esperienze interattive. Supportati da igienisti e volontari esperti, i bambini scoprono l'anatomia della bocca e apprendono l'uso corretto di spazzolino, dentifricio e filo interdentale, grazie a laboratori e dimostrazioni pratiche. L'efficacia del messaggio è potenziata dall'uso di video dedicati, studiati con linguaggi differenziati per ogni fascia d'età: dai cartoni animati per i bambini di 3 anni fino ai contenuti social più evoluti, pensati per gli adolescenti.

I video sono accessibili attraverso questi link:

3-5 anni: <https://www.youtube.com/watch?v=-YL2JghJh6Y>

5-11 anni: <https://youtu.be/WftNGt1SwUQ?si=1IsWRRb0P-MooSae2>

12-14 anni: <https://youtu.be/8qpZMGtXt8c?si=Oo-ZUTKokzYpXPgc2>

14-19 anni: <https://youtu.be/FqTch1YrDlc?si=SousuxJIHVR-xjU>



Al termine di ogni incontro, ogni bambino riceve un kit completo, spazzolino, dentifricio, salviettina, poster e un “librino” per imparare giocando.

Dopo la pandemia, che ha lasciato in eredità criticità sociali e sanitarie che condizioneranno a lungo il benessere delle giovani generazioni, abbiamo compreso che il nostro impegno non potesse più limitarsi alla sola salute orale, ma dovesse evolvere in una missione più ampia: la promozione di stili di vita sani e consapevoli, partendo dai principi di prevenzione e sostenibilità.

In piena coerenza con gli **Obiettivi dell’Agenda 2030**, abbiamo arricchito il progetto ASSO con nuovi moduli educativi volti a contrastare l’isolamento e la sedentarietà, a promuovere l’attività fisica e lo sport di squadra all’aria aperta, il gioco collettivo quale strumento per superare la chiusura sociale e riscoprire il valore profondo della relazione, con gli altri e con la natura.

Attraverso nuovi moduli dedicati alla tutela dell’ambiente cerchiamo di insegnare ai ragazzi a vivere e rispettare la natura, passaggio fondamentale per diventare cittadini attenti e responsabili. Questa visione ci permette di guardare al bambino nella sua interezza: una persona da sostenere in un equilibrio complessivo, dove la salute orale e il benessere psicofisico procedono di pari passo con la cura del mondo circostante.

In questa direzione va anche il progetto **“Pronti, Ai Posti, Cheese!”**, una campagna itinerante che promuove e declina lo “stare bene” tramite tre concetti interconnessi.

Stare bene dalla Bocca ai Denti – Quando è buono, è buono davvero!

Stare bene praticando sport – Nessun uomo è un’isola!

Stare bene nella natura – Siamo Green!

Stare bene nella relazione con coetanei e adulti – Respect!

Stare bene senza droghe ed alcool – Io non dipendo!

Stare bene fa star bene – Solidarietà e Volontariato

La validità del modello educativo di ASSO ha trovato un importante riconoscimento istituzionale, nella D.D.G. 2743 del 06/10/2023 della Regione Sicilia, attraverso la quale abbiamo potuto diffondere anche sul territorio siciliano il nostro metodo educativo e la nostra “scuola di prevenzione”

Parallelamente, si è rafforzato il legame con il nostro territorio d’origine. La sinergia strategica con la Regione Liguria, confermata anche per il 2025 tramite la D.G.R. 252/2025, è un pilastro vitale per la nostra missione, un sostegno che garantisce continuità ai progetti di prevenzione e cura odontoiatrica assicurando a tutti il diritto alla salute.



I numeri di Arkè: dati storici e risultati 2025

IL MODELLO: REPLICABILITÀ E SOSTENIBILITÀ

Il modello di intervento di Arkè è facilmente **replicabile** in aree e territori diversi e la crescita dei servizi, pur richiedendo un sempre maggior volume di attività, in particolare nelle attività di ricerca di dentisti e igienisti ed in quelle di monitoraggio, avviene all'interno di un **sistema di relazioni solido e stabile che garantisce risultati e impatti di lungo periodo**. Una volta avviata la relazione tra gli studi dentistici e la struttura assegnata, con un'attività di monitoraggio, assistenza e accompagnamento, ed eventuali rinforzi formativi in caso di turn over degli operatori sociali, i servizi di cura e prevenzione proseguono per moltissimi anni, fino a coinvolgere più generazioni di minori. Il modello organizzativo, per la sua semplicità e capacità di adattamento a realtà e territori anche molto diversi tra loro, è stato replicato con successo in 16 diverse Regioni e, dove presente, si mantiene e si rinnova grazie alla rete di relazioni ed ai meccanismi di collaborazione collaudati.

Dietro ogni numero c'è una storia, una persona, una relazione, un dono, una vita migliore, un bambino più sano, un adolescente più consapevole, un diritto difeso, un rischio evitato. Questi sono i nostri veri risultati. Tutti possono vedere i nostri numeri, ma per noi è importante condividere cosa significano.



25 ANNI DI CURE – Dati storici

	MINORI curati	STRUTTURE aderenti	DENTISTI aderenti
BASILICATA	136	10	1
CALABRIA	30	3	7
CAMPANIA	912	92	93
EMILIA	579	24	70
FRIULI	49	5	10
LAZIO	173	14	46
LIGURIA	11102	261	1200
LOMBARDIA	508	43	70
PIEMONTE	1622	92	159
PUGLIA	1656	100	148
SARDEGNA	427	32	170
SICILIA	2147	144	270
TOSCANA	610	26	108
TRENTINO	27	5	12
VDA	163	5	10
VENETO	49	3	67
TOTALE	20190	859	2441

I NUMERI DEL 2025

	Nuovi MINORI in cura	Nuove STRUTTURE aderenti	Nuovi DENTISTI aderenti
BASILICATA	38	9	7
CALABRIA			
CAMPANIA	306	32	39
EMILIA	45	1	3
FRIULI	5		
LAZIO	46	3	3
LIGURIA	806	24	22
LOMBARDIA	125	10	11
PIEMONTE	172	5	11
PUGLIA	403	8	16
SARDEGNA	95	1	13
SICILIA	753	25	29
TOSCANA	52	1	
TRENTINO	26	4	1
VDA	24		
VENETO	9	1	1
TOTALE	2905	124	156

MINORI IN CURA AL 31.12.2024

	MINORI in cura	% stranieri
BASILICATA		
CALABRIA	3	100%
CAMPANIA	234	51%
EMILIA	146	89%
FRIULI	25	56%
LAZIO	44	84%
LIGURIA	3951	58%
LOMBARDIA	127	75%
PIEMONTE	408	57%
PUGLIA	452	46%
SARDEGNA	158	23%
SICILIA	383	63%
TOSCANA	124	77%
TRENTINO		
VDA	37	43%
VENETO	2	100%
TOTALE	6094	

MINORI IN CURA AL 31.12.2025

	MINORI in cura	% stranieri
BASILICATA	32	100%
CALABRIA	28	39%
CAMPANIA	575	57%
EMILIA	100	86%
FRIULI	27	66%
LAZIO	59	81%
LIGURIA	1957	68%
LOMBARDIA	185	78%
PIEMONTE	431	59%
PUGLIA	1057	46%
SARDEGNA	347	25%
SICILIA	1437	61%
TOSCANA	148	72%
TRENTINO	27	52%
VDA	49	55%
VENETO	8	50%
TOTALE	6467	

STRUTTURE PER MINORI COINVOLTE

	al 31.12.2024	al 31.12.2025
BASILICATA		9
CALABRIA	2	2
CAMPANIA	44	83
EMILIA	13	14
FRIULI	4	5
LAZIO	6	7
LIGURIA	135	168
LOMBARDIA	30	36
PIEMONTE	69	70
PUGLIA	75	90
SARDEGNA	25	32
SICILIA	91	124
TOSCANA	20	19
TRENTINO		5
VDA	4	4
VENETO	1	2
TOTALE	519	670

DENTISTI ADERENTI

	al 31.12.2024	al 31.12.2025
BASILICATA		5
CALABRIA	6	6
CAMPANIA	51	83
EMILIA	19	19
FRIULI	7	8
LAZIO	25	33
LIGURIA	281	313
LOMBARDIA	38	56
PIEMONTE	68	77
PUGLIA	99	112
SARDEGNA	105	135
SICILIA	106	130
TOSCANA	42	46
TRENTINO	9	11
VDA	4	5
VENETO	13	65
TOTALE	873	1104

PROSPETTIVA

Dietro ogni numero c'è una storia, una persona, una relazione, la nostra evoluzione si misura nella capacità di penetrare nel tessuto profondo dei territori, con una dedizione particolare laddove il bisogno sociale emerge con più forza.

In questo processo, dove il Matchmaking Etico e i progetti DxA e ASSO generano un cambiamento sistemico, l'obiettivo futuro è potenziare l'effetto moltiplicatore del dono, trasformando la generosità in valore sociale misurabile.

Guardando al futuro, le nostre direttrici di miglioramento si articolano in quattro obiettivi chiave:

- **Digitalizzazione e Scalabilità:** evolvere la piattaforma di matchmaking per rendere ancora più immediato il raccordo tra Comuni e Studi Professionali, rendendo il modello operativo fluido e facilmente replicabile.
- **Espansione del Progetto Diffuso:** consolidare la presenza nelle 16 regioni già attive e avviare la copertura dei territori ancora scoperti, garantendo omogeneità di cura su scala nazionale.
- **Standardizzazione Educativa:** rafforzare le partnership con enti ambientali e sportivi per trasformare il modello in uno standard educativo riconosciuto a livello nazionale per la promozione della salute globale.
- **Sostenibilità Organizzativa:** sviluppare nuove sinergie con il settore privato per potenziare la struttura operativa di Arkè, rendendola capace di rispondere con efficienza alla costante crescita delle richieste d'aiuto.



Assetto Organizzativo e Capitale Umano

La struttura organizzativa di Arkè ha un ruolo decisivo sotto il profilo operativo e amministrativo e si colloca al centro di un processo strutturato che coinvolge gli organi di governance, le funzioni interne, i sistemi di controllo e i flussi decisionali. Ci siamo dotati di un assetto organizzativo chiaro, di una precisa mappatura delle funzioni e dei ruoli e l'individuazione dei referenti per ciascuna linea di attività.

Abbiamo procedure interne che regolano la programmazione e gestione delle attività, delle spese, dalle analisi e istruttorie documentali, alla gestione dei rapporti con le amministrazioni e con i sostenitori, al continuo aggiornamento delle banche dati di monitoraggio e di valutazione dei risultati conseguiti.

Sistemi di comunicazione interna ed esterna chiari e tracciabili, canali dedicati e una chiara divisione dei compiti che rafforzano le singole competenze e la capacità dell'ente di rispondere alle richieste degli enti finanziatori e di tutti gli stakeholders.

La struttura organizzativa è uno strumento di presidio della regolarità e dell'efficacia delle attività associative e di tutela dell'ente agli obblighi di rendicontazione sociale ed economica. Ma siamo anche una "famiglia", molto allargata, in cui ciascuno non si sottrae alla piena disponibilità e collaborazione, in cui oneri e onori si dividono sempre, in cui le parole d'ordine sono dialogo e condivisione.

ORGANI SOCIALI E GOVERNANCE

Arkè si fonda su una governance trasparente e democratica, dove ogni decisione è orientata al bene collettivo. Tutte le cariche sociali sono elette dall'Assemblea dei Soci e sono ricoperte a titolo completamente gratuito, a testimonianza di un impegno vissuto come puro servizio alla comunità.

Oltre all'Assemblea, la struttura si articola nei seguenti organi:

- **Consiglio Direttivo:** organo di indirizzo strategico e decisionale.
- **Ufficio Operativo:** motore esecutivo incaricato di tradurre le strategie in azioni quotidiane.
- **Collegio dei Probiviri e Revisori dei Conti:** garanti dell'etica associativa e della correttezza amministrativa e contabile.

STRUTTURA OPERATIVA E VOLONTARI

Il capitale umano non si esaurisce negli organi istituzionali e nell'ufficio operativo. Accanto ai nostri dentisti decine di volontari collaborano con l'Associazione garantendo supporti, spesso molto qualificati, in diversi ambiti e funzioni. Ogni anno sceglieremo alcuni di questi preziosi amici e ve li presenteremo brevemente, come forma di ringraziamento, ma anche per dare a tutti i nostri stakeholders una fotografia più completa e trasparente della squadra di persone che collaborano con noi e danno un contributo fondamentale alla nostra missione.

Nel 2025, la struttura operativa di Arkè si è consolidata per supportare l'espansione nazionale e la crescente complessità dei progetti, puntando sulla professionalizzazione e sulla multidisciplinarietà.

- **Direzione e Team Interno:** una struttura composta da un Direttore e 4 dipendenti (CCNL), dedicata alla gestione amministrativa, al coordinamento generale e allo sviluppo strategico.
- **Rete Professionale Multidisciplinare:** un'equipe di esperti (progettisti, contabili, psicologi, grafici e specialisti della comunicazione) che integra competenze tecniche e strategiche per migliorare i nostri progetti e individuare nuove linee di sviluppo.
- **Referenti Operativi Territoriali:** figure chiave che agiscono come braccio operativo locale per la messa a terra dei progetti finanziati tramite bando, garantendo un'esecuzione puntuale e il raccordo costante con la Sede centrale.
- **Cuore del Volontariato:** la nostra risorsa più preziosa. Migliaia di professionisti (dentisti, igienisti, assistenti) e volontari che donano competenze e tempo per generare salute e dignità.

Nel 2025 l'Ufficio operativo di Arkè si è arricchito di due nuove risorse, una con un ruolo di affiancamento alla Presidente per la direzione e il coordinamento associativo e l'altra specificamente dedicata alla funzione, sempre più rilevante, del monitoraggio.

Li presentiamo nelle pagine seguenti insieme allo staff "storico".



LO STAFF DI ARKÈ: TUTTE LE DONNE (E GLI UOMINI) DEL PRESIDENTE



Alessandra

Ha inventato Arkè, ha cresciuto Arkè, ha trasformato il sogno in progetto. E non si è ancora fermata. Alessandra, la nostra Presidente, lavora instancabilmente ogni giorno perché sempre più bambini e ragazzi ricevano gratuitamente cure che non potrebbero permettersi. Nessuno come lei sa mettere insieme tutto, organizzare eventi, trovare persone disposte a dare una mano, raccogliere attorno all'Associazione nuove idee, risorse ed entusiasmo.

Senza di lei, semplicemente non ci saremmo.



Italo

Esperto in progettazione sociale e in gestione e valutazione di programmi finanziati da fondi europei, Italo è arrivato solo nel 2025, con l'ambizioso obiettivo di mettere ordine e favorire un miglioramento dei processi decisionali e organizzativi e di coordinare attività e progetti dell'associazione. Progetta in occasione di bandi (e non solo) e gestisce le relazioni istituzionali, identifica rischi e criticità, proponendo azioni correttive e soluzioni efficaci. Qualche volta ci riesce anche.

Senza di lui, ci sarebbe un po' di confusione.



Ylenia

Ha una lunga esperienza nel front office, in attività di accoglienza e gestione del pubblico. Ylenia è la colonna portante della squadra di Arkè. Svolge mansioni amministrative e di supporto organizzativo a 360°, dalla gestione delle pratiche d'ufficio, al supporto contabile, alla ricerca di bandi e avvisi pubblici e alla predisposizione della relativa documentazione. Precisa e organizzata, garantisce attenzione alle scadenze e corretta gestione dei flussi documentali. Buone capacità relazionali, pazienza e predisposizione al contatto con il pubblico e con tutti i colleghi.

Senza di lei, andremmo a sbattere.



Elena

Si occupa di comunicazione, gestione social, organizzazione eventi e relazioni con il pubblico. Ha lavorato come docente nella scuola primaria e ha sviluppato capacità educative, relazionali ed empatiche, oggi fondamentali nel suo ruolo in Arkè. Elena è responsabile anche del progetto di prevenzione ASSO nelle scuole ed essendo giovane e creativa, è la persona più adatta nelle relazioni con le persone e con bambini e ragazzi.

Senza di lei, saremmo grigi burocrati.



Gaetano

Con lunga esperienza lavorativa nel settore commerciale, in Arkè è il punto di contatto con la rete dei dentisti. Gaetano ricerca nuovi dentisti, gestisce i rapporti tra loro, le strutture e le famiglie, alimenta e aggiorna costantemente il database che permette di fare match tra offerta di servizi ed esigenze di cura.

Senza di lui, (ma soprattutto senza i dentisti), saremmo un sogno infranto.



Silvia

Con lunghissima esperienza nei settori del commercio e dell'assistenza al cliente, ha maturato competenze nella gestione di punti vendita e per oltre dieci anni è stata titolare della sua attività commerciale. Affidabile e piena di spirito di collaborazione, Silvia in Arkè cura il monitoraggio delle strutture e delle relazioni tra famiglie, strutture, minori e dentisti, contribuendo al coordinamento delle attività, all'individuazione delle criticità e delle aree di miglioramento, alla raccolta di dati qualitativi e quantitativi che permettono di valutare i risultati conseguiti e pianificare nuovi obiettivi.

Senza di lei, perderemmo il polso.



Mara e Graziella

A completare lo staff di Arkè si aggiungono due volontarie che danno un contributo fondamentale in particolare nella gestione amministrativa e contabile.

Il bilancio economico presentato in seguito è anche frutto del loro preziosissimo aiuto.

Senza di loro, su chi potremmo "contare"?

Guardando ad anagrafica e politiche di genere, pur nei numeri piccoli che lo compongono, lo staff di Arkè presenta una compagine con una forte presenza di donne, pari al 75% del personale dipendente. L'età media è di 43 anni.



CDA

Alessandra Crovetto – *Presidente*

Nadia Briganti – *Vicepresidente* – Responsabile Eventi

Maria Cristina Nico – *Consigliera* – Responsabile rapporto con famiglie e strutture protette

Anna Caprani – *Consigliera* – Responsabile Rendicontazione

Mara Iervasi – *Consigliera* – Responsabile Contabilità e Amministrazione

Maria Grazia Sabatini – *Consigliera* – Supporto Contabilità

Marco Gaione – *Consigliere* – Strategia e Sviluppo

COMITATO DEGLI ESPERTI

Antongiulio Bua – *Senior Risk Manager*

Francesca Penati – *Progettista Senior e Formatrice*

Stefano Ascheri – *Consulente Senior per le Politiche Sociali*

I NOSTRI DENTISTI: IL VALORE DEL DONO

I nostri dentisti con professionalità, generosità e passione, si prendono cura ogni giorno di migliaia di bambini e ragazzi che hanno bisogno delle loro cure e dei loro preziosi consigli. Lavorano nei loro studi, mettono a disposizione gratuitamente il loro tempo, le loro competenze, le loro attrezzature e il loro personale. Sono 2500 e vorremmo ringraziarli ogni giorno uno per uno. La relazione diretta tra dentista e minore è il cuore pulsante del progetto DxA, è il grande punto di forza, è la base

su cui si fonda tutto il modello e su cui poggia anche un bel pezzo di futuro dei nostri bambini e ragazzi. Vi racconteremo ogni anno una storia diversa, sono storie di professionisti che hanno compreso il valore del dono e della gratuità.

Per sempre grazie.



Il dottor **Ignazio Marchisotta** è con noi dal 2016. Da dieci anni regala il suo tempo e la sua professionalità a decine di bambini e ragazzi che hanno bisogno di cure. Gli abbiamo chiesto di condividere una riflessione sulla sua esperienza e queste sono le sue parole.

“Sono volontario di Arkè da molti anni e questa esperienza ha rappresentato un passo significativo nella mia vita. Prendersi cura dei bambini che hanno bisogno di cure dentali e donargli il sorriso è una soddisfazione immensa. Credo che il valore più grande sia trasmettergli la serenità di poter essere curati senza la “paura del dentista”. Escono con il sorriso e spesso desiderano tornare, ed è questo è il dono più bello.”

LA FORMAZIONE

Crediamo fermamente che la solidarietà non possa essere improvvisata. Per Arkè, la professionalità non è solo un requisito tecnico, ma una forma di profondo rispetto verso chi riceve aiuto e verso chi sceglie di donarlo. Il nostro piano di formazione continua per il nostro team interno e per i volontari si muove su:

- **Consapevolezza Sociale** per affinare la sensibilità nella gestione di casi complessi.
- **Efficienza Operativa** per rendere la gestione dei flussi di dati e informazioni e il nostro Matchmaking Etico sempre più rapido, sicuro e trasparente.
- **Cultura della Prevenzione** per finalizzare all'utilizzo dei linguaggi e strumenti educativi sempre all'avanguardia. Questo investimento costante assicura che la "regia" di Arkè sia sempre all'altezza delle sfide nazionali che abbiamo intrapreso.

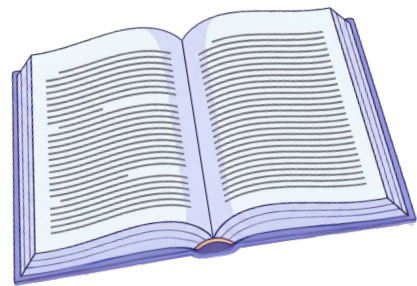
Investire nella competenza significa dare una direzione sicura al nostro impegno quotidiano, perché se **"la buona volontà è il nostro motore, la competenza è la nostra rotta"**.

Il rafforzamento delle competenze avviene in seguito ad una analisi dei bisogni formativi del personale che tiene conto degli obiettivi strategici di crescita dell'Associazione, delle aree a maggior potenziale di miglioramento, delle esigenze di aggiornamento rispetto a variabili esterne quali, ad esempio, innovazioni normative o evoluzioni negli strumenti metodologici e tecnologici disponibili.

Nel 2025 abbiamo favorito il rafforzamento delle competenze in particolare nelle aree della raccolta fondi, della comunica-

zione, della digitalizzazione e degli adempimenti normativi e fiscali conseguenti la Riforma del Terzo Settore. Di seguito il dettaglio dei corsi cui abbiamo partecipato:

- Raccolta Fondi – Al vertice della piramide: la campagna lasciti
- Prima analisi delle modifiche al Codice del Terzo Settore
- Comunica il tuo Ente – LinkedIn per le Non Profit. Come costruire Partnership strategiche
- L'IVA per il terzo settore: cosa succede a gennaio 2025
- Creare video con CapCut
- Come operare nel RUNTS
- Presentazione VERIF!CO a ETS Nord Ovest – La soluzione digitale del Terzo Settore
- L'IVA per il terzo settore: cosa succede a gennaio 2026
- La fiscalità del Terzo Settore – Autorizzazione UE
- Gli Enti di Terzo Settore – Regimi fiscali
- "La sfida dell'educazione civica. Un'alleanza fra scuola e volontariato" – Presentazione degli strumenti operativi
- Novità introdotte dal pacchetto di semplificazioni per il terzo settore
- I bandi per il non profit: dove trovarli, come leggerli
- Fundraising
- I nuovi regimi fiscali delle Organizzazioni di Volontariato (ODV)
- Spogliatoio: Scuola
- Expandere: il rischio del nuovo



Relazioni Sociali

– Stakeholder

La forza di Arkè risiede nella capacità di tessere una rete capillare di collaborazioni che negli anni ha generato sempre nuove progettualità. Non consideriamo i nostri Stakeholder* come semplici contatti, ma come nodi di un sistema integrato dove ognuno contribuisce a costruire il diritto alla salute per tutti.

- Enti pubblici
- Forum territoriale del settore
- Rete ATS Liguria
- Comunità e consultazioni territoriali
- Associazioni di settore
- Aziende

LA FORZA DELLA RETE: CONFRONTO CON LE COMUNITÀ E APPROCCIO COLLABORATIVO

In virtù della forte **dimensione di rete** su cui si basa il modello, i progetti di Arkè testimoniano una reale volontà di creare **sinergie e complementarità** tra una pluralità di soggetti che, insieme, producono un reale cambiamento, un miglioramento oggettivo delle condizioni dei destinatari, nella salute e nella loro possibilità di esprimersi pienamente come persone.

Il modello di intervento rappresenta un'originale **collaborazione** tra Terzo Settore e professionisti che mettono le loro conoscenze e competenze al servizio dei più fragili.

La **rete dei soggetti** che operano all'interno del modello organizzativo di Arkè, formalizzata attraverso accordi e modelli di adesione e collaborazione, rappresenta uno dei grandi punti di forza dell'Associazione ed un elemento fondamentale per l'efficacia e la stabilità degli interventi. Dalla fase di analisi e identificazione del bisogno, fino alla piena attuazione dei percorsi di cura ed educazione, ciascuno svolge un ruolo fondamentale in continua relazione con gli altri soggetti del territorio.

In particolare, la natura stessa del progetto DxA rappresenta un esempio di **integrazione** forte e strutturata con altre iniziative e progetti sul territorio. Le migliaia di strutture per Minori a disagio socioeconomico con le quali l'Associazione collabora sono esse stesse esempi di progettualità che rispondono a bisogni ed emergenze sociali crescenti.

L'**approccio collaborativo** che caratterizza lo sviluppo delle progettualità di Arkè si esprime in particolare nelle seguenti fasi e linee di attività:

- **la coprogettazione degli interventi** in stretto raccordo con le Istituzioni per l'individuazione delle aree prioritarie di intervento e con servizi e operatori sociali nella rilevazione dei bisogni specifici cui rispondere.
- **la partecipazione in kind** alla realizzazione dei progetti, che si realizza soprattutto nella messa a disposizione dell'ampia rete di dentisti aderenti che donano il loro tempo e il loro lavoro, favorendo un rapporto tra risorse a sostegno dei progetti e **valore economico delle cure erogate** che rappresenta l'indicatore di impatto più significativo dei progetti.

* Elenco completo a pag. 74

Fundraising e Comunicazione

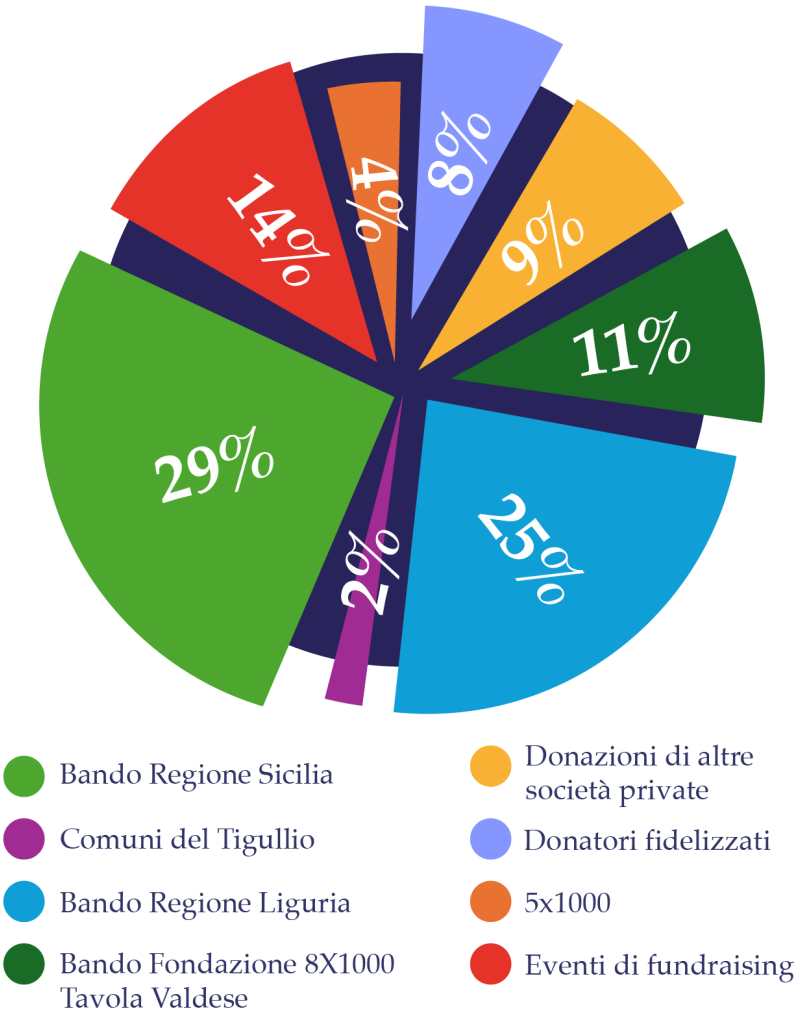
Il motore di Arkè è alimentato dalla fiducia e dalla generosità. La nostra capacità di intervenire sul territorio dipende da un modello di sostenibilità plurale, che unisce risorse pubbliche e contributi privati, trasformando ogni donazione in un gesto di cura concreta per i minori in difficoltà.

I nostri Sostenitori: il cuore della rete.

La stabilità delle nostre attività è garantita dal supporto strategico di partner che condividono i nostri valori di inclusione e salute:

- **Enti Pubblici:** il sostegno costante di Regione Liguria e Regione Siciliana ci permette di radicare i progetti nel tessuto sociosanitario locale.
- **Partner Istituzionali e Fondazioni:** fondamentale è il contributo dell'8 per mille della Tavola Valdese e l'accesso a bandi o donazioni liberali di Istituzioni e Fondazioni che riconoscono l'alto valore sociale dei nostri interventi.
- **Il mondo delle Imprese:** aziende del settore dentale e non solo che scelgono di affiancare il loro nome a quello di Arkè, dimostrando una spiccata sensibilità verso la responsabilità sociale.
- **La Comunità:** il sostegno di privati cittadini, organizzazioni e il prezioso contributo del 5 per mille rappresentano la voce collettiva di chi crede nel nostro progetto.

PRINCIPALI ENTRATE



Costruiamo, coltiviamo e manteniamo relazioni di fiducia con tutti i nostri sostenitori, donatori, individui e aziende.

Investiamo nelle relazioni già in essere, nella reciprocità e nella capacità di rendere conto dei risultati raggiunti.

Nel 2025 abbiamo avviato un percorso di analisi e mappatura dei possibili donatori ed abbiamo definito alcuni passaggi per implementare l'attività su nuovi contenuti e nuovi canali. Ci stiamo attrezzando per affinare messaggi e modalità di trasmissione e diffusione. Questi i principi chiave sui quali ci muoviamo e ci muoveremo:

- selezione mirata dei sostenitori
- allineamento di valori e trasparenza
- ricerca di obiettivi condivisi e collaborazioni durature
- risultati e impatti misurabili

Il percorso è lungo, ma sappiamo che, come sempre, troveremo compagni di viaggio e di coraggio, pronti a sostenerci e a migliorarci.

NON SOLO RACCOLTA FONDI, MA MOMENTI DI COMUNITÀ

I nostri eventi non sono solo uno strumento di fundraising, ma un'occasione preziosa per fare cultura, socialità, scambio. Per incontrare i nostri sostenitori e mantenere viva l'attenzione sulla condizione dei minori fragili. Ogni anno, l'energia di Arkè si traduce in un fitto programma di appuntamenti, eventi sportivi e culturali, occasioni di incontro e confronto con le comunità del territorio. **Nel 2025 gli eventi di maggior rilievo sono stati 28, distribuiti su tutto il territorio nazionale.**



COMUNICAZIONE

Nel corso del 2025, Arkè ha proseguito e rafforzato le **attività di comunicazione istituzionale e digitale**, con l'obiettivo di promuovere la prevenzione, sensibilizzare sul tema della salute orale e valorizzare i progetti e le iniziative dell'associazione.

La gestione dei **canali social** è stata sviluppata attraverso una pianificazione coordinata dei contenuti e una differenziazione della comunicazione in base ai pubblici di riferimento. Sono stati pubblicati oltre 120 post con un forte incremento nell'uso del canale Instagram.

Facebook è stato utilizzato prevalentemente per comunicazioni istituzionali, conferenze stampa, promozione di eventi, attività territoriali, collaborazioni e diffusione dei risultati raggiunti dall'associazione.

Instagram è stato invece dedicato principalmente alla divulgazione di contenuti educativi e di sensibilizzazione, con particolare attenzione al progetto ASSO, alla prevenzione, all'igiene orale e ai corretti stili di vita rivolti a bambini e famiglie.

Nel corso dell'anno è stato inoltre avviato un percorso di **miglioramento e consolidamento della presenza digitale dell'associazione**, finalizzato a rendere la comunicazione più continuativa, riconoscibile ed efficace. I canali social sono stati utilizzati anche per supportare eventi, iniziative territoriali, **attività informative e momenti di incontro** con enti, istituzioni, professionisti e comunità locali.

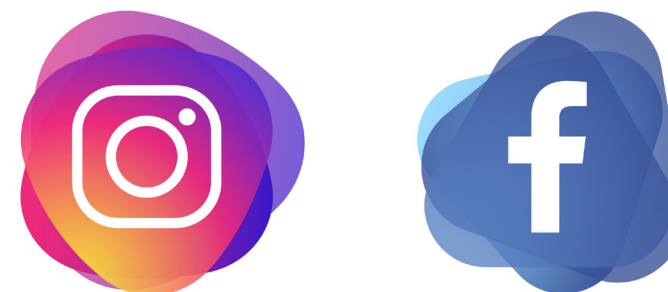
Nel 2025 l'associazione ha promosso **28 eventi di fundraising**. Tra questi, particolare rilievo ha avuto l'evento del 7 novembre presso il Teatro di Camogli, organizzato in occasione dei **25 anni di attività** di Arkè. Lo spettacolo benefico ha rappresen-

tato un importante momento di condivisione e partecipazione, coinvolgendo sostenitori, amici dell'associazione e i numerosi dentisti volontari che da anni collaborano e prestano servizio a fianco di Arkè.

Accanto alla comunicazione digitale, **la stampa tradizionale e i giornali di settore** continuano a rappresentare un importante strumento di diffusione e condivisione delle attività associative, pur privilegiando sempre più la pubblicazione e la distribuzione online dei contenuti.

Nel corso del 2025 è proseguita inoltre l'attività di **newsletter**, utilizzata per aggiornare sostenitori, professionisti, enti e collaboratori sulle iniziative dell'associazione, sugli eventi organizzati e sui principali progetti in corso.

Particolare attenzione è stata dedicata anche alla **valorizzazione di sponsor e sostenitori**, attraverso contenuti e comunicazioni dedicate, con l'obiettivo di rafforzare la rete di collaborazione a sostegno delle attività associative.



Monitoraggio e valutazione: rendere conto dei risultati

Senza le attività di monitoraggio sistematico e costante dei nostri progetti e servizi, non potremmo dare atto di quanto realizzato, non potremmo individuare rischi e aree di miglioramento, non potremmo darci obiettivi concreti e misurabili, e questo bilancio sociale sarebbe un racconto vuoto.

Nell'ambito del progetto DxA, il **monitoraggio qualitativo e quantitativo** dei servizi e della qualità delle relazioni tra i soggetti coinvolti nell'attuazione, in particolare tra dentisti e minori, con un continuo interscambio e confronto tra associazione ed operatori delle strutture, permette di prevenire e gestire tempestivamente eventuali criticità e favorire un continuo miglioramento del sistema.

Aggiorniamo e pubblichiamo mensilmente i dati dei minori curati. Garantiamo la produzione di **reportistica trimestrale** finalizzata a rendere conto a tutti i soggetti, e in particolare ad Istituzioni e sostenitori, dei **risultati** raggiunti.

La produzione di una **Rendicontazione Sociale finale**, con cadenza annuale, associata ad altri strumenti più tradizionali di comunicazione e diffusione dei risultati, contribuisce alla **restituzione** a tutti gli stakeholders ed alle comunità di riferimento degli obiettivi raggiunti e degli **impatti** generati sul territorio.

Misuriamo l'impatto generato, in particolare nelle aree di marginalizzazione e fragilità sociale. È un impatto significativo e duraturo che riscontriamo negli esiti dei percorsi di cura e nei racconti dei ragazzi che hanno beneficiato del servizio.

I risultati sono concreti e misurabili.

Utilizziamo **indicatori** quali:

- n. di minori inseriti nei percorsi di cura
- n. di strutture coinvolte
- n. di visite effettuate
- n. e tipologia di cure erogate
- n. di minori inseriti nei percorsi di formazione e sensibilizzazione
- n. di scuole e insegnanti coinvolti

In particolare, nel progetto DxA, associamo elementi di analisi qualitativa legati al mantenimento nel tempo della relazione, forte e diretta, tra dentista e minore assegnato. Stiamo infine introducendo una serie di nuovi indicatori che possano testimoniare **l'aumento del benessere di bambini e adolescenti nel lungo periodo**, le consapevolezze acquisite, la loro crescita personale nelle relazioni e nelle opportunità che la vita può offrire.

La domanda valutativa è: **quale cambiamento produciamo?**

Un cambiamento nella vita di migliaia di bambini e ragazzi, nel loro parlare, mangiare, sorridere, relazionarsi, affrontare con più consapevolezza e autostima ogni situazione.

Riduciamo il rischio di gravi patologie.

Riduciamo il rischio di esclusione sociale.

La valutazione è un processo continuo, non un epilogo, ma una parte integrante dei nostri progetti. Definiamo risultati e indicatori chiari, tempi e modi della misurazione, processi, funzioni e sistemi di raccolta dati che consentono analisi ed elaborazioni.

Solo così possiamo arrivare ad affermare che **ogni euro che entra in Associazione, si trasforma in quasi 100 euro di cure erogate: un rapporto costi-benefici che è un caso unico nel panorama del no profit italiano** e che ci rende orgogliosi e fiduciosi per il futuro.

Il nostro 2025

+2.905 minori curati

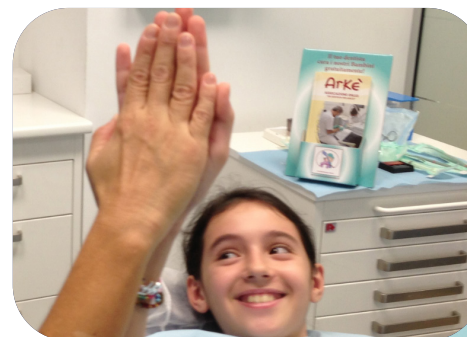
+124 strutture raggiunte

+156 dentisti aderenti



Un Dentista per Amico
ArKe OdV

#melofaiunsorriso



Situazione economica e finanziaria

ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Il rendiconto al **31/12/2025** chiude con un Avanzo di Gestione pari ad Euro 33.720,00 che scaturisce da:

Le **Entrate** per Euro 262.194 sono dovute:

- per Euro 20.108 alle donazioni dei contributori ormai fidelizzati
- per Euro 22.500 alle donazioni di società private che sponsorizzano la nostra attività
- per Euro 30.000 ai contributi ottenuti attraverso la partecipazione al bando 8X1000 Tavola Valdese (inclusi Euro 21.000 – incasso 2026)
- per Euro 65.000 ai contributi ricevuti da Regione Liguria (di cui Euro 13.000 – incasso 2026)
- per Euro 1.000 al contributo ricevuto dal Comune di Chiavari (incasso 2026)
- per Euro 2.345 al contributo ricevuto dal Comune di Rapallo (incasso 2026)
- per Euro 1.000 al contributo ricevuto dal Comune di Santa Margherita Ligure (incasso 2026)
- per Euro 75.063 al contributo ricevuto dalla Regione Sicilia (incasso 2026)

- per Euro 35.726 al fundraising degli eventi organizzati dall'Associazione quali, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, trofei sportivi, spettacoli teatrali, manifestazioni di piazza
- per Euro 9.422 al contributo 5x1000 grazie alla campagna di comunicazione che l'Associazione sta attuando, ma che purtroppo continua a diminuire
- per Euro 27 agli interessi attivi sui depositi bancari
- per Euro 1 ad abbuoni ed arrotondamenti attivi
- per Euro 1 ad una sopravvenienza attiva

Le **Uscite** per Euro 228.473 sono dovute:

- per Euro 164.326 al costo per il personale
- il Fondo Trattamento di Fine Rapporto al 31 Dicembre 2025 è pari ad Euro 12.891
- per Euro 17.263 a materiale di consumo, spese generali di gestioni, spese di cancelleria
- per Euro 5.695 a spese per servizi ed utenze
- per Euro 13.962 a spese per il godimento di beni di terzi, quali canone di locazione e canone di assistenza attrezzature informatiche
- per Euro 6.244 a spese promozionali, quali materiale di divulgazione
- per Euro 8.481 ad esborsi per l'organizzazione degli eventi, carburante e spese di viaggio
- per Euro 12.502 al rimborso delle spese per i volontari che naturalmente offrono il loro tempo gratuitamente.

DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

- Euro 20.108: donazioni dei contributori ormai fidelizzati
- Euro 22.500: donazioni di società private che sponsorizzano la nostra attività
- Euro 35.726: fundraising degli eventi organizzati dall'Associazione quali, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, trofei sportivi, spettacoli teatrali, manifestazioni di piazza
- Euro 9.422: contributo 5x1000



STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2025

CODICE DEL TERZO SETTORE (D.Lgs. n. 117/2017 e s.m.i.) DECRETO MLPS del 05/03/2020

	CONSUNTIVO 31.12.2025	CONSUNTIVO 31.12.2024
Stato patrimoniale attivo		
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. Immobilizzazioni immateriali	0	0
1) costi di impianto e di ampliamento;		
2) costi di sviluppo;		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;		
5) avviamento;		
6) immobilizzazioni in corso e acconti;		
7) altre.		
Totale immobilizzazioni immateriali		
II. Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati;		
2) impianti e macchinari;		
3) attrezzature;	2.339	2.339
4) altri beni (automezzi)	13.700	14.600
5) immobilizzazioni in corso e acconti;		16.939
Totale immobilizzazioni materiali	16.039	
III. Immobilizzazioni finanziarie	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	16.039	16.939
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. Rimanenze		
II. Crediti		
1) verso utenti e clienti;		
2) verso associati e fondatori;		
3) verso enti pubblici;		
4) verso soggetti privati per contributi;		
5) verso enti della stessa rete associativa;		
6) verso altri enti del Terzo settore;		

	CONSUNTIVO 31.12.2025	CONSUNTIVO 31.12.2024
7) verso imprese controllate;		
8) verso imprese collegate;		
9) crediti tributari;		
10) da 5 per mille;		
11) imposte anticipate;		
12) verso altri.	2.000	2.000
Totale crediti	2.000	2.000
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV. Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali;	92.430	92.430
2) assegni;		
3) danaro e valori in cassa;	866	1.472
Totale disponibilità liquide	93.296	93.902
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	95.296	95.902
D) RATEI E RISCONTI	119.409	116.145
TOTALE ATTIVO	230.744	218.986
Stato patrimoniale passivo		
A) PATRIMONIO NETTO		
I. Fondo di dotazione dell'ente		
II. Patrimonio vincolato		
1) riserve statutarie;		
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali;		
3) riserve vincolate destinate da terzi;		
III. Patrimonio libero		
1) riserve di utili o avanzi di gestione;	121.232	121.232
2) altre riserve;		
IV. Avanzo/disavanzo d'esercizio		
Totale patrimonio netto (A)	147.181	147.181

	CONSUNTIVO 31.12.2025	CONSUNTIVO 31.12.2024
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili;		
2) per imposte, anche differite;	44.155	44.155
3) altri.		
Totale fondo rischi e oneri (B)	44.155	44.155
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
D) DEBITI		
1) debiti verso banche;		
2) debiti verso altri finanziatori;		
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti;		
4) debiti verso enti della stessa rete associativa;		
5) debiti per erogazioni liberali condizionate;		
6) acconti;		
7) debiti verso fornitori;		
8) debiti verso imprese controllate e collegate;	13.818	13.818
9) debiti tributari;		
Erario c/Irpef		
Erario c/Irap		
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	486	486
11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	4.900	4.900
12) altri debiti (fatture da ricevere)	79	79
Totale debiti (D)	19.283	27.541
RATEI E RISCONTI	175	110
TOTALE PASSIVO	210.794	218.986

Il sovraesteso bilancio è corrispondente alle scritture contabili

RENDICONTO GESTIONALE 2025

CODICE DEL TERZO SETTORE (D.Lgs. n. 117/2017 e s.m.i.) DECRETO MLPS del 05/03/2020

	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
Oneri e costi		
A) Costi e oneri da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	27.027	33.360
I. Materiale di consumo	11.353	12.469
II. Carburante	1.871	2.531
III. Spese viaggi	12.502	16.740
IV. Pedaggi autostradali	1.302	1.620
2) Servizi	12.439	9.155
I. Energia elettrica	1.411	1.177
II. Riscaldamento	1.978	717
III. Acqua	1191	335
IV. Manutenzioni e riparazioni	589	951
V. Spese telefoniche	2.115	2.251
VI. Assicurazioni	1.832	1.490
VII. Valori postali e bollati	635	40
VIII. Oneri bancari	2.892	2.045
IX. Tassa sui rifiuti	451	93
X. Quote associative	335	55
XI. Sanzioni varie	8	1
3) Godimento beni di terzi	14.939	10.706
I. Canoni assistenza software	2.089	3.585
II. Canoni affitto	12.851	7.121
4) Personale	164.266	143.203
I. Stipendi personale dipendente	87.571	72.368
II . Oneri INPS	16.676	15.349
III. Prestazioni servizi di terzi	60.019	55.487
5) Ammortamenti		
6) Accantonamenti per rischi e oneri		
7) Oneri diversi di gestione	6.316	7.277
I. Spese pubblicità	6.244	4.208
II. Spese varie di gestione	72	3.069

	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
B) Costi e oneri da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
2) Servizi		
3) Godimento beni di terzi		
4) Personale		
5) Ammortamenti		
6) Accantonamenti per rischi e oneri		
7) Oneri diversi di gestione		
8) Rimanenze iniziali		
Totale	0	0
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	3.486	7.621
3) Altri oneri		
Totale	3.486	7.621
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari		
2) Su prestiti		
3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali		
5) Accantonamenti per rischi ed oneri		
6) Altri oneri		
Totale	0	0
E) Costi e oneri di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
2) Servizi		
3) Godimento beni di terzi		
4) Personale		
5) Ammortamenti		
6) Accantonamenti per rischi e oneri		
7) Altri oneri		
Totale	0	0
TOTALE ONERI E COSTI	228.473	211.323

	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
Proventi e ricavi		
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		
2) Proventi degli associati per attività mutuali		
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Erogazioni liberali	20.108	12.810
5) Proventi del 5 per mille	9.422	12.477
6) Contributi da soggetti privati	52.500	52.270
I. Contributi da sostenitori	22.500	18.000
II. Contributi Tavola Valdese	30.000	34.270
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
8) Contributi da enti pubblici	144.409	124.499
I. Contributi Regione Liguria	65.000	19.639
II. Contributi Comune Chiavari	1.000	1.000
III. Contributi Comune Rapallo	2.345	4.000
IV. Contributi Comune Sestri Levante		0
V. Contributi Comune Santa Margherita Ligure	1.000	1.000
VI. Contributi Comune Torino		4.000
VII. Ristori Covid		0
VIII. Contributi Regione Puglia		0
IX. Contributi Regione Piemonte		50.000
X. Contributi Regione Sicilia	75.063	44.860
9) Proventi da contratti con enti pubblici		
10) Altri ricavi, rendite e proventi	29	80
11) Rimanenze finali	226.468	202.136
Totale		
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	1.481	-1.566
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Contributi da soggetti privati		

	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Contributi da enti pubblici		
5) Proventi da contratti con enti pubblici		8.100
6) Altri ricavi, rendite e proventi		
7) Rimanenze finali		
Totale	0	8.100
Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	0	8.100
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Proventi da raccolte fondi abituali		
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	35.726	27.035
3) Altri proventi		
Totale	35.726	19.414
Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)		
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Da rapporti bancari		
2) Da altri investimenti finanziari		
3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali		
5) Altri proventi		
Totale	0	0
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	0	0
E) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Proventi da distacco del personale		
2) Altri proventi di supporto generale		
Totale	0	0
Avanzo/disavanzo supporto generale (+/-)	0	0

	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
TOTALE PROVENTI E RICAVI	262.194	237.271
Avanzo/disavanzo prima delle imposte (+/-)	33.721	25.948
IMPOSTE		
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)	33.721	25.948

Conclusioni e prospettive future

Dopo 25 anni, Arkè è a un bivio.

Di fronte alla crescente domanda di aiuto, Arkè si trova oggi davanti a una scelta cruciale: continuare a rincorrere ogni nuovo bisogno o intraprendere una nuova strategia di sviluppo capace di coniugare crescita, sostenibilità e impatto.

È quella che, anche alla luce dei risultati qui presentati, intendiamo percorrere. Il futuro di Arkè passa attraverso alcuni principi e obiettivi strategici che non sarà facile raggiungere, ma ci sentiamo di promettere a tutti i nostri stakeholders che, come sempre, faremo del nostro meglio.

- **Proseguire negli interventi di innovazione e digitalizzazione** e aprirsi alle opportunità offerte dall'utilizzo, consapevole e mirato, dell'IA, nella gestione interna, nella comunicazione, nella raccolta fondi, e in tutte le funzioni che non rivestono valore strategico e che non hanno una forte componente relazionale.
- **Acquisire il sostegno delle Amministrazioni regionali** dei territori dove il servizio è attivo anche in assenza di risorse pubbliche ed aprire una nuova linea di connessione con il livello di amministrazione comunale, per ampliare la platea dei possibili sostenitori istituzionali.
- **Sviluppare e attuare un piano di fundraising più ampio e articolato**, e attivare una funzione specifica, con risorse interne ed esterne, che affianchi alle attività di progettazione in occasione di bandi, nuove modalità di individuazione e attivazione di opportunità, collaborazioni e partnership durature.

- **Valorizzare ulteriormente il modello di intervento** quale buona prassi riconosciuta a livello nazionale.
- **Riconoscere e attivare nuove forme di impegno volontario**, in particolare tra i giovani e nel c.d. attivismo on line (tenendo anche conto dell'enorme recente aumento di scuole, corsi universitari, master ed altre iniziative formative che puntano ad avvicinare i giovani a competenze e opportunità offerte dal Terzo Settore).

Continuare a sorridere e far sorridere. Grazie a tutti voi!



STAKEHOLDERS – Elenco completo

ENTI PUBBLICI

Regioni, Comuni,
Distretti Sociosanitari,

Asl/Usl e Ospedali

Università

altri Enti formativi

UEPE CPA Ministero
della Giustizia Minorile

ASSOCIAZIONI DI SETTORE

AIASO Ass. Ital. Assistenti Studio Odontoiatrico

AIDI Associazione Igienisti Dentali Italiani

AIO Ass. Italiana Odontoiatri

AISO Ass. Ital. Studenti Odontoiatria

ANDI Liguria

ANTLO Ass. Naz. Titolari Laboratorio Odonto.

CAO Ordine dei Medici Chirurghi ed Odontoiatri

COCI Conf. Odontostomatologica Cult. Ita.

COL Cenacolo Odontostomatologico Ligure

IDEA Igienisti Dentali Associati

I.De.A Ass. di Assistenti di Studio Odontoiatrico

SIASO Sindacato Italiano Assis. Studio Odonto

SMILE MISSION Solidarietà Odont. Internaz.

SMOM Solidarietà Medico Odonto. nel Mondo

UNID Unione Nazionale Igienisti Dentali

TERZO SETTORE

ANFFAS

ARCI

BANCO ALIMENTARE

BANCO FARMACEUTICO

CARITAS

CONSULTE DEL VOLONTARIATO

CROCE BIANCA

CSV Centri Servizio al Volontariato

FORUM DEL TERZO SETTORE

LILT

S. VINCENZO DE' PAOLI

UCST Cittadini senza Territorio

ISTITUZIONI

Regione Liguria

Regione Piemonte

Regione Puglia

Regione Sicilia

Tavola Valdese

AZIENDE DENTALI

Colgate S.r.l

CRT La California S.r.l

Dei Italia S.r.l

Micerium S.p.a.

Tepe S.r.l

ALTRE AZIENDE

Azienda Tossini S.p.a

Centrale Latte Italia S.p.a. – Newlat:

Latte Tigullio, Latte Torino,

Latte Giglio

DAB S.p.a

Prete 1851 S.r.l

BANCHE, FONDAZIONI E ALTRI ENTI FILANTROPICI

Banca di Credito Cooperativo Valdostana (BCC)

Banca Fideuram

CCF Costa Crociere

Fondazione CARIGE

Fondazione Entella nel cuore

Fondazione UBI Varese

Itas Assicurazioni



IL 5X1000, UN AIUTO PREZIOSO.

Il **5×1000** è una quota di tasse che puoi destinare, senza alcun costo aggiuntivo, a enti e associazioni che svolgono attività di interesse sociale.

Basta inserire il codice fiscale dell'associazione
nella tua dichiarazione dei redditi.

Con il tuo contributo, possiamo garantire **cure odontoiatriche gratuite** ai bambini in stato di disagio socioeconomico, aiutandoli a crescere con un sorriso sano e forte. Prendersi cura della loro salute oggi significa investire negli adulti di domani.

Compila il modello 730, Redditi Persone Fisiche (ex Unico) o CU.

Firma nel riquadro dedicato al "Sostegno delle organizzazioni non lucrative di utilità sociale".

Inserisci il codice fiscale di Arkè: 9103896010

<https://www.youtube.com/watch?v=3OFsYqOBmyw>



Via Federico Delpino 15/5 – 16043 Chiavari (GE)

Tel. 0185 599487 – Cell. 347 9602102

Mail: info@associazionearke.it

Pec: undentistaperamico@pec.it

www.associazionearke.it

